****

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 2 из 45 |

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Положение о Программе наставничества (далее – Положение) КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» (далее - техникум) разработано в соответствие с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Распоряжением Минпросвещения России от 25.12.2019 № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», Методическими рекомендациями по внедрению методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися, Уставом техникума и определяет порядок организации наставничества для внедрения практико-ориентированных и гибких образовательных технологий в техникуме.

1.2.Настоящее Положение:

-определяет цель и задачи наставничества в соответствие с методологией (целевой моделью) наставничества обучающихся (далее - Целевая модель);

-устанавливает порядок организации наставнической деятельности;

-определяет права и обязанности ее участников;

-определяет требования, предъявляемые к наставникам;

-устанавливает способы мотивации наставников и кураторов;

-определяет требования к проведению мониторинга и оценки качества процесса реализации наставничества в техникуме и его эффективности.

1.3.Участниками системы наставничества в техникуме являются:

-наставник;

-лицо, в отношении которого осуществляется наставничество (далее – наставляемый);

-директор техникума;

-куратор наставнической деятельности в техникуме;

-руководители форм наставничества;

-родители (законные представители) обучающихся;

-выпускники техникума;

-участники бизнес-сообщества, в том числе работодатели, социальные партнеры, представители образовательных организаций и другие субъекты и организации, которые заинтересованы в реализации программ наставничества.

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ НАСТАВНИЧЕСТВА. ФУНКЦИИ ТЕНИКУМА В ОБЛАСТИ ВНЕДРЕНИЯ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ НАСТАВНИЧЕСТВА

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 3 из 45 |

2.1. Целью наставничества является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации, через создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся в возрасте от 15 лет, а также оказание помощи педагогическим работникам (далее — педагоги) техникума в их профессиональном становлении, приобретении профессиональных компетенций, необходимых для выполнения должностных обязанностей.

Задачами наставничества являются:

- улучшение показателей в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах деятельности;

-подготовка обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально­ продуктивной деятельности в современном мире, содействие его профессиональной ориентации;

-раскрытие личностного, творческого и профессионального потенциала обучающихся, поддержка формирования и реализации их индивидуальной образовательной траектории;

-обучение наставляемых эффективным формам и методам индивидуального развития и работы в коллективе;

-формирование у наставляемых способности самостоятельно преодолевать трудности, возникающие в образовательной, социокультурной и других сферах, а также при выполнении должностных обязанностей;

-ускорение процесса профессионального становления и развития педагогов, развитие их способности самостоятельно, качественно и ответственно выполнять возложенные функциональные обязанности, повышать свой профессиональный уровень;

-сокращение периода профессиональной и социальной адаптации педагогов при приеме на работу, закрепление педагогических кадров в техникуме и создание благоприятных условий для их профессионального и должностного развития;

-создание условий для эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности, участвующих в наставнической деятельности;

-выработка у участников системы наставничества высоких профессиональных и моральных качеств, добросовестности, ответственности, дисциплинированности, инициативности, сознательного отношения к индивидуальному развитию;

-формирование открытого и эффективного сообщества вокруг техникума, в котором выстроены доверительные и партнерские отношения между его участниками.

2.2.Внедрение целевой модели наставничества в техникуме предполагает осуществление следующих функций:

-реализация мероприятий «Дорожной карты» внедрения целевой модели наставничества;

-ежегодная разработка, утверждение и реализация Программ наставничества;

-назначение куратора, ответственного за организацию внедрения Целевой модели в техникуме;

-привлечение наставников, обучение, мотивация и контроль за их деятельностью;

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 4 из 45 |

-инфраструктурное (в том числе - материально-техническое, информационно­ методическое) обеспечение наставничества;

-осуществление персонифицированного учёта обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в наставнической деятельности в техникуме;

-предоставление данных по итогам мониторинга и оценки качества Программы наставничества в техникуме, показателей эффективности наставнической деятельности в Министерство образования и науки Алтайского края;

-проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности наставничества;

-обеспечение формирования баз данных и лучших практик наставнической деятельности в техникуме;

-обеспечение условий для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в реализации целевой модели наставничества, в формате непрерывного образования.

3. ПОРЯДОК ОРГАНИЗАЦИИ НАСТАВНИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1.Наставническая деятельность осуществляется на основании настоящего Положения, «Дорожной карты» внедрения Целевой модели и Программы наставничества в техникуме (Приложение 12).

 Программа наставничества разрабатывается куратором (с участием руководителей форм наставничества и наставников) и включает в себя:

-реализуемые в техникуме формы наставничества: «студент-студент (группа студентов»; «педагог – педагог (группа педагогов)»; «работодатель – студент (группа студентов)» с учетом вариаций ролевых моделей по каждой форме,

-типовые индивидуальные планы развития наставляемых под руководством наставника (далее - индивидуальные планы) по каждой форме наставничества, на основе которых наставнические пары (наставляемый с наставником) разрабатывают свои индивидуальные планы с учетом выбранной ролевой модели.

3.2.Приказом директора назначаются руководители форм наставничества - ответственные за реализацию выбранных форм наставничества. Целесообразно назначение руководителей форм наставничества согласно направлению:

-в форме «студент – студент (группа студентов)» – руководитель структурного подразделения по ВР;

-в форме «педагог – педагог (группа педагогов)» – заместитель директора по ООД;

-в форме «работодатель – студент» – заместитель директора по УПР.

3.3.Ответственность за организацию и результаты наставнической деятельности несет директор техникума, куратор наставнической деятельности, руководители форм наставничества и наставники в рамках возложенных на них обязанностей по осуществлению наставничества в техникуме.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 5 из 45 |

3.4.Наставничество устанавливается в отношении нуждающихся в нем лиц, испытывающих потребность в развитии/освоении новых метакомпетенций и/или профессиональных компетенций.

 Наставничество устанавливается для следующих категорий участников образовательного процесса:

-студенты, изъявившие желание в назначении наставника;

-педагогические работники, вновь принятые на работу в техникум;

-педагогические работники, изъявившие желание в назначении наставника.

3.5.Наставниками могут быть:

-обучающиеся;

-выпускники;

-родители (законные представители) обучающихся;

-преподаватели и иные должностные лица техникума;

-сотрудники промышленных и иных предприятий и организаций, некоммерческих организаций и иных организаций любых форм собственности, изъявивших готовность принять участие в реализации Целевой модели. Критерии отбора/выдвижения наставников и куратора представлены в Приложении 1.

3.6.Назначение наставников происходит на добровольной основе.

3.7.Наставник одновременно может осуществлять мероприятия наставнической деятельности в отношении не более двух наставляемых, исключение - групповые формы работы (обучающие, коммуникативные и иные мероприятия), по согласованию с наставником и наставляемыми.

3.8.Длительность и сроки наставничества устанавливаются индивидуально для каждой наставнической пары (но не более 1 календарного года) в зависимости от планируемых результатов, сформулированных в индивидуальном плане по итогам анализа потребности в развитии наставляемого.

 В случае быстрого и успешного освоения лицом, в отношении которого осуществляется наставничество, необходимых компетенций, наставничество по согласованию с наставником и куратором может быть завершено досрочно.

 Срок наставничества может быть продлен в случае временной нетрудоспособности, командировки или иного продолжительного отсутствия по уважительным причинам наставника или лица, в отношении которого осуществляется наставничество.

3.9.Замена наставника производится приказом директора техникума, основанием могут выступать следующие обстоятельства:

-прекращение наставником трудовых отношений с техникумом;

-психологическая несовместимость наставника и наставляемого;

-систематическое неисполнение наставником своих обязанностей;

-привлечение наставника к дисциплинарной ответственности;

-обоснованная просьба наставника или лица, в отношении которого осуществляется наставничество.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 6 из 45 |

 При замене наставника период наставничества не меняется.

3.10.Этапы наставнической деятельности в техникуме осуществляются в соответствие с «Дорожной картой» внедрения Целевой модели и включают в себя семь этапов:

Этап 1. Подготовка условий для запуска Целевой модели;

Этап 2. Формирование базы наставляемых;

Этап 3. Формирование базы наставников;

Этап 4. Отбор/выдвижение наставников;

Этап 5. Формирование наставнических пар/групп;

Этап 6. Организация и осуществление работы наставнических пар/групп;

Этап 7. Завершение внедрения Целевой модели.

3.11.На первом этапе происходит подготовка условий для запуска наставничества в техникуме, включающая в себя информирование потенциальных участников наставнической деятельности, определение заинтересованных аудиторий, сбор и обработку предварительных запросов наставляемых, определение форм, ролевых моделей наставничества на ближайший год, исходя из потребностей техникума, заключение партнерских соглашений (Приложение 2) с организациями – социальными партнерами, участвующими в реализации программ наставничества техникума.

3.12.На втором этапе составляется перечень лиц, желающих иметь наставников (по формату, приведенному в Приложении 3), проводится уточняющий анализ их потребности в обучении, например, с помощью диагностических бесед.

 На данном этапе собираются:

-согласия на обработку персональных данных от тех участников Программы наставничества в техникуме, которые еще не давали такого согласия;

-согласия на участие в Программе наставничества от будущих участников наставнической деятельности и их родителей (законных представителей), если участники несовершеннолетние.

3.13.На третьем этапе проводится организационная работа по формированию базы данных потенциальных наставников с ориентацией на критерии отбора/выдвижения наставников (Приложение 1).

3.14.По итогам четвертого этапа формируется и утверждается реестр наставников (Приложение 4), прошедших выдвижение или предварительный отбор. Выдвижение наставника/ков и куратора может осуществляться как администрацией, так и коллективом работников техникума. В первом случае составляется проект приказа техникума с приложением листа согласования, направляемый потенциальным наставникам и куратору для ознакомления и согласования. Во втором случае приказ издается на основании представления коллектива работников (инициативной группы, структурного подразделения, комиссии, совета техникума, родительского комитета и др.), составленного в произвольной форме на имя директора техникума.

 Предварительный отбор наставников осуществляется на основе их заявлений (Приложение 5). Для проведения отбора приказом директора техникума создается

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 7 из 45 |

конкурсная комиссия из 3-5 человек, которую возглавляет директор техникума, и в которую входят куратор, руководители форм наставничества.

 Все наставники, руководители форм наставничества и куратор готовят свои портфолио (Приложение 6), которые вместе с реестром наставников размещаются на сайте техникума (на странице/в разделе по наставничеству).

3.15.В рамках пятого этапа происходит формирование наставнических пар (групп) и разработка индивидуальных планов. По итогам осуществления данного этапа приказом директора техникума утверждается Программа наставничества на текущий учебный год.

При необходимости организовываются мероприятия по развитию наставников в формате «Школы наставников» (Приложение 7), которые включаются в Программу наставничества.

3.16.На шестом этапе проводится текущая работа куратора, наставников и наставляемых по осуществлению мероприятий Программы наставничества.

3.17.Седьмой этап включает в себя подведение итогов, проведение итоговых мероприятий, награждение эффективных участников наставнической деятельности.

4. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ КУРАТОРА

4.1.На куратора возлагаются следующие обязанности:

-формирование и актуализация базы наставников и наставляемых;

-разработка проекта ежегодной Программы наставничества в техникуме;

-организация и контроль мероприятий в рамках утвержденной Программы наставничества;

-подготовка проектов документов, сопровождающих наставническую деятельность и представление их на утверждение директору техникума;

-оказание своевременной информационной, методической и консультационной поддержки участникам наставнической деятельности;

-мониторинг и оценка качества реализованных Программ наставничества через SWOT-анализ в разрезе осуществленных форм наставничества (Приложение 8);

-оценка соответствия условий организации Программ наставничества требованиям и принципам Целевой модели на основе Анкеты куратора (Приложение 9);

-своевременный сбор данных по оценке эффективности внедрения Целевой модели по запросам Министерства образования и науки (Приложение 10);

-получение обратной связи от участников Программы наставничества и иных причастных к ее реализации лиц (через опросы, анкетирование), обработка полученных результатов;

-анализ, обобщение положительного опыта осуществления наставнической деятельности в техникуме и участие в его распространении.

4.2.Куратор имеет право:

-запрашивать документы (индивидуальные планы, заявления, представления, анкеты) и информацию (для осуществления мониторинга и оценки) от участников наставнической деятельности;

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 8 из 45 |

-организовать сбор данных о наставляемых через доступные источники (родители, классные руководители, педагог-психолог, профориентационые тесты и др.);

-вносить предложения по изменениям и дополнениям в документы техникума, сопровождающие наставническую деятельность;

-инициировать мероприятия в рамках организации наставнической деятельности в техникуме;

-принимать участие во встречах наставников с наставляемыми;

-вносить на рассмотрение руководству техникума предложения о поощрении участников наставнической деятельности, организации взаимодействия наставнических пар;

-на поощрение при выполнении показателей эффективности наставничества и высокого качества Программ наставничества.

5. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ФОРМ НАСТАВНИЧЕСТВА

5.1. Руководители форм наставничества обязаны:

-помогать куратору в разработке Программ наставничества;

-подготовить проект приказа о закреплении наставляемых за наставниками в соответствии с формой наставничества;

-помогать куратору в оценке эффективности реализации Программы;

-создавать необходимые условия для совместной работы наставляемого с закрепленным за ним наставником;

-посещать отдельные совместные мероприятия, проводимые наставником и наставляемым;

-организовать обучение наставников передовым формам и методам индивидуальной воспитательной работы, основам педагогики и психологии, оказывать им методическую и практическую помощь в составлении планов работы с наставляемыми;

-анализировать и распространять положительный опыт наставничества в техникуме.

5.2 Руководители форм наставничества имеют право:

-требовать исполнения участниками Индивидуального плана наставничества;

-участвовать в обсуждении вопросов, связанных с педагогической и общественной деятельностью наставника, вносить предложения о его поощрении или применении в отношении него мер дисциплинарного воздействия;

-обращаться к куратору или к руководству техникума в случае, если будут выяснены факты непедагогических (непрофессиональных) взаимоотношений между наставником и наставляемым;

-на поощрение при выполнении показателей эффективности наставничества и высокого качества Программ наставничества.

6. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ НАСТАВНИКА

6.1. Наставник обязан:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 9 из 45 |

-помогать разрабатывать Индивидуальный план развития наставляемого, своевременно и оперативно вносить в него коррективы, контролировать его выполнение, оценивать фактический результат осуществления запланированных мероприятий;

-в соответствии с Программой наставничества лично встречаться с наставляемым для осуществления мероприятий, контроля степени их выполнения, обсуждения, и (при необходимости), коррекции Индивидуального плана, выбора методов наставнической деятельности;

-выявлять и совместно устранять допущенные ошибки в деятельности наставляемого в рамках мероприятий Индивидуального плана;

-передавать наставляемому накопленный опыт, обучать наиболее рациональным приемам и современным методам работы или поведения, в т.ч. оказывать наставляемому помощь по принятию правильных решений в нестандартных ситуациях и пр.;

-своевременно реагировать на проявления недисциплинированности наставляемого;

-личным примером развивать положительные качества наставляемого, при необходимости корректировать его поведение;

-принимать участие в мероприятиях, организуемых для наставников в техникуме, в том числе в рамках «Школы наставников»;

-в случае, если он не является работником техникума, предоставить справки об отсутствии судимости, медицинские справки и иные документы, необходимые для осуществления наставнической деятельности в отношении обучающихся.

6.2.Наставник имеет право:

-привлекать наставляемого к участию в мероприятиях, связанных с реализацией Программы наставничества;

-участвовать в обсуждении вопросов, связанных с наставничеством в техникуме, в том числе с деятельностью наставляемого;

-выбирать формы и методы контроля деятельности наставляемого и своевременности выполнения заданий, проектов, определенных Индивидуальным планом;

-требовать выполнения наставляемым Индивидуального плана;

-в составе комиссий принимать участие в аттестации наставляемого (для формы наставничества «педагог – педагог» и иных оценочных или конкурсных мероприятиях;

-принимать участие в оценке качества реализованных Программ наставничества, в оценке соответствия условий организации Программ наставничества требованиям и принципам Целевой модели и эффективности внедрения Целевой модели;

-обращаться к куратору с предложениями по внесению изменений и дополнений в документацию и инструменты осуществления Программ наставничества за организационно-методической поддержкой;

-обращаться к директору техникума с мотивированным заявлением о сложении обязанностей наставника по причинам личного характера или успешного выполнения лицом, в отношении которого осуществляется наставничество, мероприятий индивидуального плана развития.

7. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ НАСТАВЛЯЕМОГО

7.1. Наставляемый обязан:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 10 из 45 |

-выполнять задания, определенные в Индивидуальном плане, в установленные сроки, и периодически обсуждать с наставником вопросы, связанные с выполнением Индивидуального плана;

-совместно с наставником развивать дефицитные компетенции, выявлять и устранять допущенные ошибки;

-выполнять указания и рекомендации наставника, связанные с выполнением Индивидуального плана, учиться у него практическому решению поставленных задач, формировать поведенческие навыки;

-отчитываться перед наставником (в части выполнения касающихся его мероприятий Индивидуального плана);

-сообщать наставнику о трудностях, возникших в связи с исполнением определенных пунктов Индивидуального плана;

-проявлять дисциплинированность, организованность и ответственное отношение к учебе и всем видам деятельности в рамках наставничества;

-принимать участие в мероприятиях, организованных для лиц, в отношении которых осуществляется наставничество, в соответствии с Программой наставничества техникума.

7.2.Наставляемый имеет право:

-пользоваться имеющейся в техникуме нормативной, информационно- аналитической и учебно-методической документацией, материалами и иными ресурсами, обеспечивающими реализацию Индивидуального плана;

-в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по вопросам, связанным с наставничеством; запрашивать интересующую информацию;

-принимать участие в оценке качества реализованных Программ наставничества, в оценке соответствия условий организации Программ наставничества требованиям и принципам Целевой модели и эффективности внедрения Целевой модели;

-при невозможности установления личного контакта с наставником выходить с соответствующим ходатайством о его замене к куратору наставнической деятельности в техникуме.

8. МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ НАСТАВНИЧЕСТВА

8.1. Оценка качества процесса реализации Программ наставничества в техникуме направлена на:

-изучение (оценку) качества реализованных в техникуме Программ наставничества, их сильных и слабых сторон, качества совместной работы пар/групп «наставник - наставляемый» посредством проведения куратором SWOT-анализа (**Приложение 8**);

-выявление соответствия условий организации Программ наставничества в техникуме требованиям и принципам Целевой модели (**Приложение 9**);

8.2. Оценка эффективности внедрения Целевой модели осуществляется с периодичностью 1 раз в полугодие (**Приложение 10**).

8.3. Оценка реализации Программ наставничества также осуществляется на основе анкет удовлетворенности наставников и наставляемых организацией наставнической деятельности в техникуме (**Приложение 11**).

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 11 из 45 |

8.4.В целях обеспечения открытости реализаци Целевой модели в техникуме на официальном сайте техникума (http://yar-politeh.edu22.info/) создаётся раздел **«Программа наставничества»**, где размещается и своевременно обновляется следующая информация:

-реестр наставников;

-портфолио наставников;

-перечень социальных партнеров, участвующих в реализации Программы наставничества техникума;

-анонсы мероприятий, проводимых в рамках внедрения Целевой модели.

9. МОТИВАЦИЯ УЧАСТНИКОВ НАСТАВНИЧЕСКОЙ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

9.1.Участники системы наставничества в техникуме, показавшие высокие результаты, могут быть представлены решением директора техникума к следующим видам поощрений:

-публичное признание значимости их работы - объявление благодарности, награждение почетной грамотой и др.;

-размещение информации (например, фотографий, документов о поощрении, документов о достижениях наставляемых и др.) на сайте и страницах техникума в социальных сетях;

-благодарственные письма родителям наставников из числа обучающихся;

-обучение в рамках образовательных программ, выбранных участниками, показавшими высокие результаты.

9.2.Руководство техникума также может оказывать содействие развитию социального капитала наиболее активных участников наставничества через приглашение их к участию в коммуникативных мероприятиях (конференции, форумы, хакатоны, совещания и пр.).

9.3.Результаты наставнической деятельности могут учитываться при проведении аттестации педагогов-наставников, а также при определении стимулирующих выплат техникума.

9.4.Руководство техникума вправе применять иные методы нематериальной и материальной мотивации с целью развития и пропаганды института наставничества и повышения его эффективности.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 12 из 45 |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1.**

**Критерии и показатели отбора (выдвижения) наставников (кураторов) образовательной организации**

Общими и обязательными критериями для отбора/выдвижения для всех категорий наставников и куратора в техникуме являются:

* наличие личного желания стать наставником, куратором (даже при условии его выдвижения администрацией или коллективом);
* авторитетность в среде коллег и обучающихся;
* высокий уровень развития ключевых компетенций:
* способность развивать других,
* способность выстраивать отношения с окружающими,
* ответственность,
* нацеленность на результат,
* умение мотивировать и вдохновлять других,
* способность к собственному профессиональному и личностному развитию.

Дополнительные критерии в разрезе форм наставничества:

|  |  |
| --- | --- |
| Форма наставничества | Критерии |
| СТУДЕНТ - СТУДЕНТ | - активный обучающийся старшей ступени, обладающий лидерскими и организаторскими качествами, нетривиальностью мышления, демонстрирующий высокие образовательные результаты,- победитель техникумовских и региональных олимпиад и соревнований,- лидер группы или параллели, принимающий активное участие в жизни техникума (конкурсы, общественная деятельность, внеурочная деятельность),- возможный участник региональных, всероссийских детско-юношеских организаций или объединений. |
| ПЕДАГОГ - ПЕДАГОГ | - опытный преподаватель, имеющий профессиональные успехи (победитель различных профессиональных конкурсов, автор учебных пособий и материалов, участник или ведущий вебинаров и семинаров),- преподаватель, склонный к активной общественной работе, лояльный участник педагогического сообщества;- обладает лидерскими, организационными и коммуникативными навыками, хорошо развитой эмпатией.  |
| РАБОТОДАТЕЛЬ - СТУДЕНТ | * неравнодушный профессионал с опытом работы не менее

5 лет, активной жизненной позицией, высокой квалификацией,* имеет стабильно высокие показатели в работе,
* обладает развитыми коммуникативными навыками, гибкостью в общении , умением отнестись к студенту как к равному в диалоге и потенциально будущему коллеге,
* способен и готов делиться опытом, имеет системное представление о своем участке работы, лояльный, поддерживающий стандарты и правила организации,
* возможно, выпускник техникума
 |

 Для отбора/выдвижения куратора он должен соответствовать критериям по форме наставничества «Педагог - педагог» и обладать дополнительно опытом управления персоналом, проектами, быть способным ставить SMART- цели, организовывать и контролировать работу коллектива, выстраивать коммуникативные каналы с наставниками и наставляемыми, вести переговоры с потенциальными партнерами техникума.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 13 из 45 |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2**

Проект соглашения о сотрудничестве

КГБПОУ «Яровской политехнический техникум»с партнером - работодателем

СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

202\_\_ г.

Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Яровской политехнический техникум» в лице директора \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, действующего на основании Устава, именуемое далее «Образовательная организация» и *«Наименование партнера-работодателя»* в лице \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, действующего на основании \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, именуемое далее «Партнер», совместно именуемые «Стороны», в целях реализации на территории Алтайского края модели наставничества обучающихся организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися, заключили настоящее Соглашение о нижеследующем:

1. Предмет Соглашения

1.1. Предметом настоящего соглашения является сотрудничество Сторон в форме социального партнерства и на безвозмездной основе в целях осуществления Программ наставничества Образовательной организации.

1.2. Целью сотрудничества является организация наставнической поддержки обучающихся образовательных организаций Алтайского края в рамках форм наставничества «работодатель-студент».

2. Права и обязанности Сторон

2.1. Партнер вправе:

- участвовать в реализации Программ наставничества, реализуемых в Образовательной организации;

- приглашать обучающихся Образовательной организации на мероприятия, проходящие на базе Партнера в рамках Программ наставничества, реализуемой в рамках форм наставничества «работодатель - студент»;

- принимать участие в составлении Программы наставничества Образовательной организации, а также знакомиться с информационными, организационными и методическими материалами, сопровождающими наставническую деятельность в части, его касающейся;

- размещать информацию об участии своей организации в реализации Программы наставничества Образовательной организации в средствах массовой информации, в т.ч. в сети Интернет, в целях формирования имиджа социально-ответственной организации-работодателя.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 14 из 45 |

2.2. Участвуя в наставнической деятельности Образовательной организации, Партнер принимает на себя следующие обязательства:

- определяет уполномоченного сотрудника по работе с представителями Образовательной организации для оперативного решения вопросов, возникающих при совместной работе по внедрению Целевой модели наставничества;

- выдвигает наставников в соответствие с критериями, предложенными Образовательной организацией;

- обеспечивает участие своих наставников в обязательных мероприятиях Программы наставничества Образовательной организации;

- обеспечивает сбор и предоставление наставниками всех документов, необходимых для участия в Программе наставничества Образовательной организации (например, справок об отсутствии судимости, медицинских справок и пр.);

- оказывает содействие наставническим парам в части реализации Индивидуального плана развития наставляемого под руководством наставника;

- несет полную ответственность за действия своих сотрудников, выполняющих роль наставников в Программе наставничества Образовательной организации.

2.3. Образовательная организация имеет право:

- на получение полной информации о результатах проведения Партнером мероприятий для участников Программы наставничества на базе Партнера;

- посещения представителями Образовательной организации мероприятий, проводимых Партнером для наставляемых, участвующих в Программе наставничества по форме «работодатель-студент» на базе Партнера, заранее согласовав с Партнером время и цель посещения;

- по согласованию с Партнером размещать информацию о его участии в реализации Программы наставничества Образовательной организации в средствах массовой информации, в т.ч. в сети Интернет;

- запрашивать и получать у Партнера информацию, имеющую отношение к предмету настоящего Соглашения.

2.5. Образовательная организация принимает на себя следующие обязательства:

- определяет уполномоченного сотрудника по работе с представителями Партнера для оперативного решения вопросов, возникающих при совместной работе по организации наставнической деятельности;

- формирует группу обучающихся, изъявивших принять участие в Программе наставничества с участием Партнера;

- обеспечивает сопровождение наставляемых для участия в мероприятиях на базе Партнера, реализуемых в рамках настоящего Соглашения;

- предоставляет Партнеру всю необходимую информацию о реализации Программы наставничества в Образовательной организации;

- оказывает наставникам-сотрудникам Партнера необходимую методическую, консультационную и информационную поддержку;

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 15 из 45 |

- обучает наставников-сотрудников Партнера при условии организации на базе Образовательной организации Школы наставника.

3. Заключительные положения

3.1. Стороны обязуются соблюдать требования в отношении конфиденциальной и личной информации, ставшей известной Сторонам в результате исполнения настоящего Соглашения, в соответствии с законодательством Российской Федерации.

3.2. Стороны обязуются своевременно информировать друг друга о переносе сроков и места проведения запланированных совместных мероприятий, проблемах и затруднениях, возникающих при исполнении настоящего Соглашения, а также совместно обсуждать и оценивать результаты совместной работы.

3.3. В решении вопросов, не предусмотренных настоящим Соглашением, Стороны руководствуются действующим законодательством Российской Федерации.

3.4. Все споры и разногласия по настоящему Соглашению решаются путем переговоров между Сторонами.

3.5. Настоящее Соглашение может быть изменено или расторгнуто по соглашению Сторон. Соглашение об изменении или расторжении настоящего Соглашения должно быть составлено в письменной форме и подписано Сторонами.

3.6. Настоящее Соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до 30.12.2024г.

4. Юридические адреса и подписи Сторон

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование образовательной организации | Наименование партнера- работодателя |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 3**

**ФОРМА БАЗЫ НАСТАВЛЯЕМЫХ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | ФИОнаставляемого | Контактные данные для связи (данные представите ля) | Годрождениянаставляя-емого | Основнойзапроснаставля-емого1 | Дата вхождения в программу | ФИОнастав-ника | Форманастав-ничества | Местоработы/учебынастав-ника | Датазаверше-нияпрогра-ммы | Результаты програм-мы2  | Ссылка на кейс/отзыв наставляя-емого,размещен-ные на сайте техникума | Отметка о прохожденииПрограммы3  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

1 - для чего он хочет участвовать в программе наставничества

2 – ссылка на результаты мониторинга и оценки качества и эффективности Программы (п.7 Положения), если они размещены на сайте

3 - индивидуальный план развития выполнен в полной мере / не в полной мере / не выполнен

**ПРИЛОЖЕНИЕ 4**

**ФОРМА РЕЕСТРА НАСТАВНИКОВ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | ФИОнастав-ника | Контакт-ныеданныедлясвязи | Местоработы/учебынаставника | Основ-ныекомпе-тенциинастав-ника | Важные для програ-ммы дости-жения настав-ника4 | Интересынастав-ника5 | Ресурсвременинапрограмму настав-ничест-ва6 | Дата вхождения в програ-мму | ФИОнаставляемого(наставляемых) | ФормаНастав-ничества | Местоработы/учебынастав-ляемого | Датазавер-шенияпрог-раммы | РезультатыПрог-раммы7 | Ссылка на кейс/ отзыв наставника, размещенные на сайте |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

4 - ссылка на портфолио наставника на сайте

5 - исследовательские, инновационные, социальные и иные

6 - количество часов в неделю, которое наставник готов инвестировать в Программу наставничества

7 - ссылка на результаты мониторинга и оценки качества и эффективности Программы (п.7 Положения), если они размещены на сайте

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 18 из 45 |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 5**

**Форма заявления кандидата в наставники**

Директору КГБПОУ

 «Яровской политехнический техникум»

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

 полные Ф.И.О.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

 должность кандидата в наставники

3АВЛЕНИЕ

Прошу считать меня участвующим(ей) в отборе наставников в Программу наставничества

КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» на 202\_ - 202\_ учебный год.

Контакты кандидата: тел.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_E-mail:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

К заявлению прилагаю:

1. портфолио на\_\_\_\_\_листах

2. согласие родителей (законных представителей) (для наставников- обучающихся)

3. справку об отсутствии судимости (для наставников – представителей работодателей)

4. медицинскую справку (для наставников - представителей работодателей)

5. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_на\_\_\_\_\_листах

(иные документы, которые кандидат посчитал нужным представить)

С Положением о наставничестве КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» ознакомлен(а).

Дата написания заявления

«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_г. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

 Подпись Расшифровка подписи

Подтверждаю свое согласие на обработку своих персональных данных в порядке, установленном законодательством РФ

«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_г. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

  Подпись Расшифровка подписи

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 19 из 45 |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 6**

**Формат портфолио наставника и куратора**

**(для преподавателей, представителей работодателей)**

|  |  |
| --- | --- |
| фото | ФАМИЛИЯ, ИМЯ, ОТЧЕСТВОНаправления профессиональной деятельности и интересы, в рамках которых осуществляется наставническая деятельность:(например: наставничество над молодыми специалистами, методическое сопровождение преподавания дисциплин (указать, каких), организация образовательного процесса, решение конкретных психолого-педагогических и коммуникативных проблем обучающихся и др.) |
| **Образование**: наименование организации, которую окончил наставник (город, год окончания)**Должность в настоящее время**:**Профессиональный опыт, стаж работы**: краткое перечисление должностей и мест работы**Опыт работы наставником**: ... лет |
| **Профессиональные достижения** | - Автор методических разработок (указать);- Победитель Конкурса ... (название, номинация, год) |
| **Профразвитие по профилю наставнической****деятельности** | - 2019 г. - дополнительная профессиональная программа «...» (\_час.), город...; |
| **Работа в качестве эксперта, члена рабочих групп и др.** | - эксперт конкурса ... г.;- член рабочей группы по разработке ...\_\_г.;- член комиссии по ... г.:- член жюри республиканского конкурса ...\_\_г.;- российский эксперт международного проекта ...\_\_г.; |
| **Наиболее****значимые****публикации** |  |
| **Наиболее значимые грамоты и благодарности** | Благодарность за (...г.);- Почетная Грамота ... за внедрение (... г.);- Благодарственное письмо ... за значительный вклад в (... |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 20 из 45 |

**Формат портфолио наставника**

**(для обучающихся)**

|  |  |
| --- | --- |
| фото | ФАМИЛИЯ, ИМЯ, ОТЧЕСТВО |
| Интересы, в рамках которых осуществляется наставническая деятельность:(например: формирование социального капитала, приобретение навыков наставничества, поиск единомышленников для реализации проекта...) |
| **Место учебы** | указать образовательную организацию, курс |
| **Мои достижения в учебе** | Например:- отличник в учебе или высокие оценки (не ниже «4») по гуманитарным дисциплинам;- победите ль/лауреат конкурса ... |
| **Мои достижения в спорте** | Например:- имею первый юношеский разряд по шахматам;- чемпион Свердловской области по ... в ... году; |
| **Мои достижения в общественной****работе** | Например:- лидер общественной организации учащихся «...»;- активный участник волонтерского движения с 2019 г. (что сделано); |
| **Наиболее значимые грамоты и благодарности** | Например,- Благодарность СОШ №... «Зауспехи в учебе» (2019, 2020 гг.);  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 21 из 45 |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 7**

**КОНЦЕПЦИЯ**

**«Школы наставника»**

«Школа наставника», как постоянно действующая коммуникативная площадка для взаимодействия наставников в КГБПОУ «Яровской политехнический техникум», создается с целью оказать им методическую и практическую помощь в осуществлении наставнической деятельности.

В процессе осуществления наставнической деятельности наставники сталкиваются с различными проблемами:

1. управленческого характера:

- ошибки в планировании работы наставников с наставляемыми, и, как результат, - формальный подход к работе с ними со стороны части наставников;

- недостаточно проработанная система материальной и нематериальной мотивации наставников и наставляемых;

- слабое использование в управлении наставничеством проектного подхода;

- неэффективное управление коммуникациями между наставниками и наставляемыми;

2. социально-психологического характера:

- пассивное взаимодействие наставляемого с наставником, в том числе - при выполнении его заданий;

- избегание ответственности наставляемыми при осуществлении мероприятий, предусмотренных Индивидуальным планом развития наставляемого:

- излишняя самоуверенность наставляемых, которая выливается в агрессивную реакцию во время взаимодействия с наставником:

- появление внутренней конкуренции, когда товарищеский долг начинает тяготить наставника;

- чувство обиды наставника на растущую независимость своего наставляемого:

- недовольство наставляемого тем, что наставник преждевременно снял свою опеку и др.

Вышеизложенное определят задачи и форматы работы «Школы наставника».

**Задачи «Школы наставника»:**

- обеспечить эффективную обратную связь с наставниками, совместный поиск способов преодоления типичных трудностей, возникающих в ходе работы наставников;

- оказать методическую и практическую помощь наставникам в планировании их работы, обучении и воспитании лиц. в отношении которых осуществляется наставничество;

- изучить, обобщить и распространить положительный опыт работы наставников;

- координировать работу наставников, обеспечить их участие в развитии кадрового потенциала техникума;

- повысить роль и престиж наставников.

 **Форматы работы «Школы наставников»:**

- регулярные организационные встречи для осуществления обратной связи с наставниками и с наставляемыми, успешно прошедшими наставничество;

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 22 из 45 |

- проведение обучающих мероприятий, «воркшопов», «world-caffe» и др. по актуальным вопросам наставничества;

- организационные встречи на базе различных образовательных организаций или организаций-партнеров, достигших наилучших результатов в работе с наставляемыми лицами;

- презентации опыта внедрения наставничества на коммуникативных мероприятиях, организуемых в техникуме (Педагогические чтения, конференции, отчетные мероприятия и др.) и за ее пределами;

- «круглые столы» по вопросам совершенствования института наставничества в системе образования;

- общественное обсуждение и экспертиза нормативных, инструктивных и методических документов, разработанных для сопровождения наставнической деятельности в техникуме и др.

**Содержание мероприятий «Школы наставника»:**

Перечень вопросов, рассматриваемых на форматных мероприятиях «Школы наставника», определяется, исходя из результатов проводимого мониторинга потребности в обучении наставников и организации обратной связи с ними, и нацелен на развитие дефицитных компетенций лиц, осуществляющих наставническую деятельность, в следующих областях:

- управление конфликтами;

- тайм-менеджмент;

- управление проектами;

- управление мотивацией наставляемых;

- документационное обеспечение наставнической деятельности;

- управление талантами;

- управление личным имиджем;

- управление стрессами;

- психологические аспекты осуществления наставнической деятельности;

- подготовка к аттестации педагогических кадров;

- направления развития и совершенствование технологий наставничества в системе образования;

- лучшие практики наставничества и др.

Встречи участников наставнической деятельности в КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» проводится не реже, чем один раз в квартал.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 23 из 45 |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 8**

**SWOT-анализ Программ наставничества**

 **Формы наставничества «студент-студент»**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  **Факторы****SWOT** | **Позитивные** | **Негативные** |
| Внутренние | Сильные стороны:- Значительная доля участников (%), которым понравилось участие в Программе, и которые готовы продолжить работу;Наставляемые (%) стали интересоваться новой информацией (подписались на новый ресурс, прочитали дополнительно книгу или статью по интересующей теме);- У участников Программы (%) появилось лучшее понимание собственного профессионального будущего, возрос интерес к одной или нескольким профессиям;- У участников Программы (%) появилось желание изучать что-то помимо программы СПО, реализовать собственный проект в интересующей области;- У наставляемых (%) появилось желание посещать дополнительные спортивные мероприятия;- У наставляемых (%) появилось желание посещать дополнительные культурные мероприятия;- Значительная доля наставляемых (%), которые планируют стать наставником в будущем;- Повысилась успеваемость наставляемых (*значения*)- Эффективная система мотивации участников Программы;- Достаточность и понятность обучения наставников; | Слабые стороны:-Значительна доля участников (%), которым не понравилось участие в Программе, поэтому они не готовы продолжить работу в ней;- Низкая активность участников Программы (нет желания посещать дополнительные творческие кружки, объединения); -Участники Программы (%) не интересуются новой информацией;- Участники Программы (%) не интересуются профессиями, не готовы изучать что-то помимо программы СПО, реализовать собственный проект в интересующей области;- Наставляемые (%) не готовы посещать дополнительные спортивные и культурные мероприятия; -Неэффективная/непроработанная система мотивации участников Программы;- Не организовано систематическое развитие и методическая поддержка наставников;- Отсутствует регулярная обратная связь наставников с куратором,- Инфраструктура наставничества (материально- техническая,...) в техникуме не позволяет достичь в полной мере цели и задач Целевой модели;- Высокая перегрузка наставников, как следствие- невозможность регулярной работы с наставляемыми;- Дефицит студентов, готовых и способных быть |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 24 из 45 |

**Форма наставничества «педагог - педагог»**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  **Факторы****SWOT** | **Позитивные** | **Негативные** |
| Внутренние | Сильные стороны:— Значительная доля участников (%), которым понравилось участие в Программе, и которые готовы продолжить работу в Программе;— Участники Программы (%) видят свое профессиональное развитие в ГАПОУ СО «ЕТХМ» в течение следующих 5 лет;— У участников Программы (%) появилось желание более активно участвовать в культурной жизни техникума;— У участников Программы (%) появилось желание и/или силы реализовывать собственные профессиональные работы: статьи, исследования;-Наставляемые (%) после общения с наставником отмечают прилив уверенности в собственных силах для развития личного, творческого и педагогического потенциала;— Участники Программы (%) отметили рост успеваемости и улучшение поведения в подшефных группах, сокращение числа конфликтов с педагогическими и родительским сообществами благодаря Программе наставничества;— Эффективная система мотивации участников Программы;— Достаточность и понятность обучения наставников;— Высокие достижения преподавателей техникума, которыеможно использовать в Программе наставничества; | Слабые стороны:- Значительна доля участников (%), которым не понравилось участие в Программе, поэтому они не готовы продолжить работу в ней;- Низкая активность участников Программы (нет желания более активно участвовать в жизни техникума);- Наставляемые (%) отметили отсутствие позитивной динамики в успеваемости обучающихся, в уменьшении конфликтов с педагогическим и родительским сообществами по итогам Программе наставничества;- Неэффективная/непроработанная система мотивации участников Программы;- Не организовано систематическое развитие и методическая поддержка наставников;- Отсутствует регулярная обратная связь наставников с куратором, “Инфраструктура наставничества (материально-техническая, ...) втехникуме не позволяет достичь в полной мере цели и задач Целевой модели;-Высокая перегрузка преподавателей-наставников, как следствие - невозможность регулярной работы с наставляемыми;- Дефицит преподавателей, готовых и способных быть наставниками;- «Старение» педагогических работников техникума; |
| Внешние | Возможности:- Информационно-методическая под держка техникума при внедрении Целевой модели со стороны Министерства образования и молодежной политики Свердловской области;- Наличие бесплатных и малобюджетных программ повышения квалификации преподавателей;- Наличие многочисленных предложений от ИТ-платформ для осуществления дистанционного обучения преподавателей;- Акцентирование внимание государства и общества на вопросы наставничества;- Активное внедрение в РФ и Свердловской области проектного управления; | Угрозы:Нестабильность внешней социально-экономической среды функционирования техникума;Рост конкуренции между 00 за квалифицированные педагогические кадры;Переход на преимущественно дистанционное обучение (подрывает основу наставничества);Отсутствие финансирования проекта внедрения Целевой модели; |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 25 из 45 |

**Формы наставничества «работодатель - студент»**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Факторы****SWOT** | **Позитивные** | **Негативные** |
| Внутренние | Сильные стороны:- Значительная доля участников (%), которым понравилось участие в Программе, и которые готовы продолжить работу;- Наставляемые (%) планируют работать в организациях, участвующих в Программе наставничества;- Наставники (%) отмечают желание создать устойчивое сообщество предпринимателей и ГАПОУ СО «ЕТХМ», заниматься всесторонней поддержкой талантливой молодежи и образовательных инициатив, в дальнейшем развивать и расширять Программы наставничества;- Наставники студентов (%) рассматривают наставляемого (наставляемых) потенциальным сотрудником регионального предприятия с достаточным уровнем подготовки;- Наставники (%) считают, что студенты, участвующие в Программе наставничества, обладают должным уровнем подготовки (приобретенным за время программы), который позволит совершить качественный скачок в производственном и экономическом развитии региона в долгосрочной перспективе;- Наставляемые студенты и их наставники (%) отмечают, что Программа наставничества способствует более эффективной адаптации молодого специалиста на потенциальном месте работы, существенно сократить адаптационный период при прохождении производственной практики и при дальнейшем трудоустройстве;- У наставляемых студентов (%) появилось желание посещать мероприятия профориентационного, мотивационного и практического характера, они рассматривают вариант трудоустройства на региональных предприятиях;- Повысилась успеваемость наставляемых (*значения*)- Эффективная система мотивации участников Программы;- Достаточность и понятность обучения наставников;- Наработанные связи техникума с партнерами- работодателями; | Слабые стороны:- Значительна доля участников (%), которым не понравилось участие в Программе, поэтому они не готовы продолжить работу в ней; -Наставники (%) не готовы развивать и расширять Программы наставничества, рассматривать наставляемого (наставляемых) потенциальным сотрудником регионального предприятия;- Неэффективная/непроработанная система мотивации участников Программы;- Формальное участие наставников-работодателей в программе наставничества;“Наставляемые (%) не рассматривают вариант трудоустройства на региональных предприятиях;- Не организовано систематическое развитие и методическая поддержка наставников;- Отсутствует регулярная обратная связь наставников с куратором,“ Инфраструктура наставничества (материально-техническая,...) в техникуме не позволяет достичь в полной мере цели и задач Целевой модели;- Высокая перегрузка наставников, как следствие - невозможность регулярной работы с наставляемыми;“ Дефицит специалистов на предприятиях-работодателях, готовых и способных быть наставниками;- У техникума нет наработанных связей с предприятиями- работодателями;- Низкая активность наставляемых в силу низкой мотивации участия в Программе наставничества;  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 26 из 45 |

 **ПРИЛОЖЕНИЕ 9.**

**Анкета куратора**

**1. Количественный анализ результатов программы наставничества**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  **Изучаемый параметр** | **Показатель до реализации программы (х)** | **Показатель после реализации программы (у)** | **Разница (z = х - У)** | **Значение в процентах (z/x \* 100)** |
| 1. Количество обучающихся, посещающих Творческие кружки, объединения, спортивные секции |  |  |  |  |
| 2. Количество успешно реализованных образовательных и культурных проектов |  |  |  |  |
| 3. Число подростков, состоящих на учете в Полиции и психоневрологических диспансерах |  |  |  |  |
| 4. Количество жалоб от родителей и преподавателей, связанных с социальной незащищенностью и конфликтами внутри техникума, группы |  |  |  |  |
| 5. Число собственных профессиональных работ молодого специалиста/наставляемого (статей, исследований, методических практик) |  |  |  |  |
| 6.Количество обучающихся, планирующих стать наставниками в будущем и присоединиться к сообществу благодарных выпускников |  |  |  |  |
| 7. Число абитуриентов, поступающих на охваченные наставнической практикой направления |  |  |  |  |
| 8.Количество мероприятий профориентационного, мотивационного и практического характера |  |  |  |  |
| 9.Процент обучающихся, прошедших профессиональные и компетентностные тесты |  |  |  |  |
| 10. Количество успешно реализованных и представленных результатов проектной деятельности на старших курсах (совместно с представителем предприятия-работодателя) |  |  |  |  |
| 11. Количество планирующих трудоустройство или уже трудоустроенных на региональных предприятиях выпускников профессиональных образовательных организаций (ПОО) |  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 27 из 45 |

 **1.2. Оценка Программы наставничества**

|  |  |
| --- | --- |
|  **Показатели** | **Оцените реализацию программы в баллах, где 1 - минимальный балл, 10 - максимальный** |
| 1 .Актуальность Программы наставничества | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 2. Формы и программы взаимодействия наставника и наставляемого описаны достаточно для внедрения в образовательной организации | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 3. Программа направлена на достижение желаемого конечного результата. Ее цели конкретизированы через задачи, формулировки задач соотнесены с планируемыми результатами | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 4. Практическая значимость наставнического взаимодействия для личности наставляемого | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 5. Соответствует ли на практике организация процесса наставнической деятельности принципам, заложенным в Методологии (целевой модели) | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 6. Адаптивность, динамичность и гибкость Программы наставничества | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 7. Понятность алгоритма отбора/выдвижения наставников, наставляемых и кураторов | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 8. Наличие понятных форматов (для куратора) по выстраиванию взаимодействия наставника и наставляемого | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 9. Понимание форм поощрения и мотивации наставников и наставляемых | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 10. Наличие методической поддержки и сопровождения проведения апробации методологии наставничества (горячая линия, возможность получения участником апробации исчерпывающего ответа на вопрос) | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 11. В достаточном ли объеме предоставлен доступ к необходимым ресурсам для апробации методологии наставничества (организационным, методическим, информационным и др.) | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 28 из 45 |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 10**

**Показатели эффективности внедрения Программ наставничества в**

**образовательной организации**

1. Доля подростков в возрасте от 15 до 19 лет, обучающихся в образовательной организации, вошедших в программы наставничества в роли наставляемых, % *(отношение количества подростков в возрасте от 15 до 19 лет, вошедших в программы наставничества в роли наставляемых, к общему количеству подростков в возрасте от 15 до 19 лет, обучающихся в образовательной организации).*

2. Доля подростков в возрасте от 15 до 19 лет, обучающихся в образовательной организации, вошедших в программы наставничества в роли наставника, % *(отношение количества подростков в возрасте от 15 до 19 лет, вошедших в программы наставничества в роли наставника, к общему количеству подростков в возрасте от 15 до 19 лет, обучающихся в образовательной организации).*

3. Доля педагогов-молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет), работающих в образовательной организации, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, % (*отношение количества педагогов - молодых специалистов, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, к общему количеству педагогов-молодых специалистов, работающих в техникуме*).

4. Доля предприятий (организаций) от общего количества предприятий, осуществляющих деятельность на территории муниципального образования, вошедших в программы наставничества, предоставив своих наставников, % (*отношение количества предприятий, предоставивших своих сотрудников для участия в программах наставничества в роли наставников, к общему количеству предприятий, осуществляющих деятельность в муниципальном образовании*)

5. Уровень удовлетворенности наставляемых участием в программах наставничества, % (опросный) (*отношение количества наставляемых, удовлетворенных участием в программах наставничества, к общему количеству наставляемых, принявших участие в программах наставничества, реализуемых техникуме*).

6. Уровень удовлетворенности наставников участием в программах наставничества, % (опросный) (*отношение количества наставников, удовлетворенных участием в программах наставничества, к общему количеству наставников, принявших участие в программах наставничества, реализуемых техникуме*).

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 29 из 45 |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 11**

**Анкета оценки удовлетворенности Программой наставничества**

**(для наставляемого)**

1. Оцените в баллах от 1 до 10, где 1 - самый низший балл, а 10 - самый высокий:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1.1. Насколько комфортно было общение с наставником? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1.2. Насколько полезными/интересными были личные встречи с наставником? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1.3. Насколько полезными/интересными были групповые встречи? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1.4. Ощущали ли Вы поддержку наставника? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1.5. Насколько полезна была помощь наставника? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1.6. Насколько был понятен план работы с наставником? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1.7. Ощущали ли Вы безопасность при общении с наставником? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1.8. Насколько было понятно, что от Вас ждет наставник? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1.9. Насколько Вы довольны вашей совместной работой? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1.10. Насколько оправдались Ваши ожидания от участия в Программе наставничества? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |

1. Что для Вас особенно ценно было в программе?

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Чего Вам не хватило в программе и/или что хотелось бы изменить?

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Оглядываясь назад, понравилось ли Вам участвовать в программе? [да/нет] \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
2. Хотели бы Вы продолжить работу в программе наставничества? [да/нет]\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
3. Планируете ли Вы стать наставником в будущем? [да/нет] \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Благодарим вас за участие в опросе!

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 30 из 45 |

**Анкета оценки удовлетворенности Программой наставничества**

**(для наставника)**

1. Оцените в баллах от 1 до 10, где 1 - самый низший балл, а 10 - самый высокий.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1.1. Насколько было комфортно общение с наставляемым? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1.2. Насколько удалось реализовать свои лидерские качества в программе? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1.3. Насколько полезными/ интересными были групповые встречи? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1.4. Насколько полезными/ интересными были личные встречи? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1.5. Насколько удалось спланировать работу? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| Насколько удалось осуществить план индивидуального развития наставляемого? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| Насколько Вы оцениваете включенность наставляемого в процесс? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| Насколько Вы довольны вашей совместной работой? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| Насколько понравилась работа наставником? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| Насколько оправдались Ваши ожидания от участия в Программе наставничества? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |

2. Что особенно ценно для Вас было в программе?\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

3. Чего Вам не хватило в программе и/или что хотелось бы изменить?

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

4. Было ли достаточным и понятным обучение, организованное в рамках «Школы наставничества»? [да/нет] \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

5. Оглядываясь назад, понравилось ли Вам участвовать в программе? [да/нет] \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

6. Хотели бы Вы продолжить работу в программе наставничества? [да/нет] \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

7. Была ли для Вас полезна совместная работа с наставляемым? (узнали ли Вы что-то новое и/или интересное) [да/нет] \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Благодарим вас за участие в опросе!

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 31 из 45 |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 12**

**ТИПОВАЯ ПРОГРАММА НАСТАВНИЧЕСТВА**

Яровое, 202

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 32 из 45 |

**Составители:**

ФИО

Программа наставничества КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» на 20\_- 20\_\_учебный год (далее - Программа) отражает комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

**СОДЕРЖАНИЕ**

Введение

1. Цель и задачи Программы

2. Ролевые модели в рамках форм наставничества, реализуемые в КГБПОУ «Яровской политехнический техникум»

3. Типовые индивидуальные планы развития наставляемых под руководством наставника в разрезе форм наставничества

4. Календарный план работы Школы наставника

 Приложения

**ВВЕДЕНИЕ**

В соответствие с Распоряжением Минпросвещения России от 25.12.2019 г. № Р- 145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися» образовательные организации (далее - ОО) должны разработать и осуществить реализацию Программ наставничества (далее - Программа).

В соответствие с ГОСТ Р54871-2011 («Проектный менеджмент. Требования к управлению программой») Программа - это совокупность взаимосвязанных проектов и другой деятельности, направленных на достижение общей цели и реализуемых в условиях общих ограничений.

Структурное построение Программы как документа планирования определяется процессом ее разработки, который предполагает выполнение следующих содержательных этапов:

- целеполагание (определение и согласование со всеми участниками системы наставничества в КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» цели и задач);

- определение форм наставничества, как проектов в рамках Программы;

- выбор ролевых моделей в рамках форм наставничества, как микро-проектов;

- разработку типовых индивидуальных планов развития наставляемых под руководством наставника (далее - Индивидуальных планов) в разрезе форм наставничества, на основе которых наставнические пары (наставляемый с наставником) разрабатывают свои индивидуальные планы с учетом выбранной ролевой модели.

- разработку календарного плана работы Школы наставника.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 33 из 45 |

**1.ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ**

|  |
| --- |
| **Цель:** максимально полное раскрытие личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности, а также создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся, педагогических работников КГБПОУ «Яровской политехнический техникум»Задачи:* улучшение показателей КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах;
* подготовка обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, отличительными особенностями которого являются нестабильность, неопределенность, изменчивость, сложность, информационная насыщенность;
* раскрытие личностного, творческого, профессионального потенциала каждого обучающегося, поддержка формирования и реализации индивидуальной образовательной траектории;
* создание психологически комфортной среды для развития и повышения квалификации педагогов, увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров;
* создание канала эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности;
* формирование открытого и эффективного сообщества вокруг образовательной организации, способного на комплексную поддержку ее деятельности, в котором выстроены доверительные и партнерские отношения.
 |
| **Цели и задачи по видам программ** |
| 1. **Студент – студент**

Цель: разносторонняя поддержка обучающегося с особыми образовательными или социальными потребностями либо временная помощь в адаптации к новым условиям обучения.Задачи: * помощь в реализации лидерского потенциала, улучшении образовательных, творческих или спортивных результатов,
* развитие гибких навыков и метакомпетенций,
* оказание помощи в адаптации к новым условиям среды,
* создание комфортных условий и коммуникаций внутри образовательной организации,
* формирование устойчивого сообщества обучающихся и сообщества благодарных выпускников.
 | 1. **Педагог – педагог**

Цель: успешное закрепление на месте работы или в должности педагога молодого специалиста, повышение его профессионального потенциала и уровня, а также создание комфортной профессиональной среды внутри образовательной организации, позволяющей реализовывать актуальные педагогические задачи на высоком уровне.Задачи: * способствовать формированию потребности заниматься анализом результатов своей профессиональной деятельности;
* развивать интерес к методике построения и организации результативного учебного процесса;
* ориентировать начинающего педагога на творческое использование передового педагогического опыта в своей деятельности;
* прививать молодому специалисту интерес к педагогической деятельности в целях его закрепления в техникуме;
* ускорить процесс профессионального становления педагога;
* сформировать сообщество ОО (как часть педагогического).
 | 1. **Работодатель – студент**

Цель: успешное формирование у обучающихся осознанного подхода к реализации личностного потенциала, рост числа заинтересованных в развитии собственных талантов и навыков обучающихся. Задачи:* помощь в раскрытии и оценке своего личного и профессионального потенциала;
* повышение осознанности в вопросах выбора профессии, самоопределения, личностного развития, формирования ценностных и жизненных ориентиров; развитие лидерских, организационных, коммуникативных навыков и метакомпетенций;
* помощь в приобретении опыта и знакомство с повседневными задачами внутри профессии.
 |

1. **РОЛЕВЫЕ МОДЕЛИ В РАМКАХ ФОРМ НАСТАВНИЧЕСТВА**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Студент - студент** | «успевающий – неуспевающий» | классический вариант поддержки для достижения лучших образовательных результатов |
| «лидер – пассивный» | психоэмоциональная поддержка с адаптацией в коллективе или развитием коммуникационных, творческих, лидерских навыков |
| «равный – равному»  | в процессе которого происходит обмен навыками, например, когда наставник обладает критическим мышлением, а наставляемый – креативным; взаимная поддержка, совместная работа над проектом. |
| **Педагог - педагог** | «опытный педагог – молодой специалист»  | классический вариант поддержки для приобретения молодым специалистом необходимых профессиональных навыков (организационных, коммуникационных) и закрепления на месте работы |
| «лидер педагогического сообщества – педагог, испытывающий проблемы»  | конкретная психоэмоциональная поддержка (проблемы: «не могу найти общий язык с обучающимися», «испытываю стресс во время уроков»), сочетаемая с профессиональной помощью по приобретению и развитию педагогических талантов и инициатив; |
| «педагог-новатор – консервативный педагог»  | возможно, более молодой педагог помогает опытному представителю «старой школы» овладеть современными программами, цифровыми навыками и технологиями; |
| «опытный предметник – неопытный предметник» | опытный педагог оказывает методическую поддержку по конкретному предмету (поиск пособий, составление рабочих программ и тематических планов и т. д.). |
| **Работодатель - студент** | «активный профессионал – равнодушный потребитель»  | мотивационная и ценностная поддержка с развитием коммуникативных, творческих, лидерских навыков, стимулирование идей саморазвития, осознанного выбора образовательной и карьерной траектории |
| «коллега – молодой коллега» –  | совместная работа по развитию творческого, предпринимательского или социального проекта, в процессе которой наставляемый делится свежим видением и креативными идеями, которые могут оказать существенную поддержку наставнику, а сам наставник выполняет роль организатора и куратора |
| «работодатель – будущий сотрудник»  | профессиональная поддержка, направленная на развитие определенных навыков и компетенций, необходимых для будущего трудоустройства |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 36 из 45 |

**3. ТИПОВЫЕ ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ НАСТАВЛЯЕМЫХ ПОД РУКОВОДСТВОМ НАСТАВНИКА В РАЗРЕЗЕ ФОРМ НАСТАВНИЧЕСТВА**

**Форма наставничества: «Студент - студент»**

**ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ПОД РУКОВОДСТВОМ**

**НАСТАВНИКА**

Форма наставничества: «Студент-студент» . Ролевая модель: «Успевающий студент - неуспевающий студент».

Ф.И.О., группа наставляемого\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Ф.И.О., группа наставника\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Срок осуществления плана: с «\_»\_\_\_\_\_20\_\_г. по «\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_г.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Проект, задание | Срок | Планируемыйрезультат | Фактическийрезультат | Оценканаставника |
| Раздел 1. Анализ трудностей и способы их преодоления |
| 1.1. | Провести самодиагностику на предмет определения приоритетных направленийразвития |  | Определен перечень дефицитных компетенций, требующих развития; сформулирован перечень тем консультации с наставником |  |  |
| 1.2. | Провести диагностическую/развивающую беседу с наставником, для уточнения зон развития |  |  |  |  |
| 1.3. | Разработать меры по преодолению трудностей (в учебе, развитии личностных компетенция, достижении спортивных результатов, подготовки и реализации проекта и др.) с учетом тем мероприятий раздела 2. |  | Разработаны меры преодоления трудностей и ожидаемые результаты по итогам его реализации |  |  |
| Раздел 2. Направления развития студента |
| 2.1. | Познакомиться с основной и дополнительной литературой, тематическими интернет-ресурсами по направлению, которое вызывает затруднения |  | Определен перечень литературы, интернет- сайтов для изучения, изучены ... (перечень)  |  |  |
| 2.2. | Перенять успешный опыт наставника по подготовке домашнего задания (написания доклада, выполнения упражнений, заучивания стихотворений и т.д.)/ подготовки к контрольным работам/ самостоятельных тренировок/разработки проекта и пр. |  | Сформировано понимание на основе изучения опыта наставника, как успешно подготовить домашнее задание (написать доклад, выполнить упражнения, заучить стихотворения и т.д.)/... |  |  |
| 2.3. | Сформировать правила поведения на уроке (как вести конспект, запоминать информацию, выступать с докладом и пр.); тренировке, общественной, проектной деятельности и др. для повышения результативности |  | Сформировано понимание, как повысить результативность (успеваемость) на уроке, тренировке, проведении общественного мероприятия и др. |  |  |
| 2.4. | Освоить эффективные подходы к планированию учебной (спортивной, тренировочной, проектной, общественной и др.) деятельности |  | Освоены навыки планирования учебной (спортивной, общественной) деятельности (указать), определены приоритеты |  |  |
| 2.5. | Познакомиться с успешным опытом (указать авторов) учебной деятельности, тренировочного процесса, подготовки и проведения публичных выступлений, подготовки проектов, участия в олимпиадах и конкурсах и др. |  | Изучен успешный опыт по выбранному направлению развития, определено, что из изученного опыта можно применить на практике для повышения результативности учебной (спортивной, общественной) деятельности |  |  |
| 2.6. | Принять участие в олимпиаде, конкурсе, соревнованиях с последующим разбором полученного опыта |  | По итогам участия в олимпиаде/конкурсе (указать, каких) занято ?? место/получен статус лауреата; По итогам соревнования по ... |  |  |
| 2.7. | Выступить с докладом о проекте на |  | Доклад представлен намежрегиональной/региональной конференции «...» |  |  |
| 2.8. | Изучить основы финансовой грамотности, совместно с наставником организовать и провести внеклассное мероприятие, посвященное повышению финграмотности |  | Проведен квест по формированию финансовой грамотности (указать тему) |  |  |
| 2.9. | Совместно с наставником принять участие в мероприятиях, посвященных формированию финансовой грамотности в РФ и Алтайском крае (форум, фестиваль, конкурсы) |  | Приято участие в Финансовом фестивале Алтайского края, в конкурсе « » получен статус лауреата  |  |  |
| 2.10. | Изучить основы предпринимательской деятельности, определить возможности молодежного предпринимательства |  | Сформировано понимание специфики предпринимательской деятельности в молодежной среде и определены ее возможности в г. Яровое |  |  |
| 2.11. | Сформировать понимание эффективного поведения при возникновении конфликтных ситуаций в 00, познакомиться со способами их профилактики и урегулирования |  | Определены действенные методы поведения и профилактики в конфликтных ситуациях в классе/студенческой группе |  |  |
| 2.12. | Записаться в кружок, спортивную секцию, клуб по интересам и др. с учетом выбранного направления развития |  | Стал участником спортивной секции, кружка, клуба по интересам, волонтером и др. |  |  |

Подпись наставника\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Подпись наставляемого \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

«\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_20\_\_\_г. «\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.

**Форма наставничества: «Преподаватель-преподаватель»**

**ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ПОД РУКОВОДСТВОМ НАСТАВНИКА**

**Форма наставничества: «Преподаватель-преподаватель». Ролевая модель: «опытный преподаватель - молодой специалист».**

Ф.И.О. и должность наставляемого сотрудника\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Ф.И.О. и должность наставника\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Срок осуществления плана: с «\_\_»\_\_\_20\_\_г. по «\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_20\_г.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Проект, задание | Срок | Планируемыйрезультат | Фактическийрезультат | Оценканаставника |
| Раздел 1. Анализ профессиональных трудностей и способы их преодоления |
| 1.1. | Провести самодиагностику на предмет определения приоритетных направлений профессионального развития |  | Определен перечень дефицитных компетенций, требующих развития; |  |  |
| 1.2. | Провести диагностическую/развивающую беседу с наставником, для уточнения зон профессионального развития |  | сформулирован перечень тем консультаций с наставником |  |  |
| 1.3. | Разработать меры по преодолению профессиональных трудностей с учетом тем мероприятий раздела 2. |  | Разработаны меры преодоления профессиональных трудностей |  |  |
| Раздел 2. Вхождение в должность  |
| 2.1. | Познакомиться с ОО, ее особенностями, направлениями работы, Программой развития и др. |  | Осуществлено знакомство с особенностями и направлениями работы ОО В области..., изучена Программа развития ОО |  |  |
| 2.2. | Изучить помещения ОО (основные помещения, правила пользования и пр.): учебные кабинеты, актовый и физкультурный зал, библиотека, столовая и пр. |  | Хорошая ориентация в здании ОО, знание аварийных выходов, ... |  |  |
| 2.3. | Познакомиться с коллективом и наладить взаимодействие с ним: руководство ОО, преподаватели; педагог-психолог, специалист по кадрам, бухгалтерия, и пр. |  | Совместно с наставником нанесены визиты-знакомства, во время визитов обсуждены направления взаимодействия и сотрудничества |  |  |
| 2.4. | Изучить сайт ОО, страничку ОО в социальных сетях, правила размещения информации в сети Интернет о деятельности ОО |  | Хорошая ориентация по сайту, нг страницах ОО в соцсетях «..» и «...» изучены правила размещена информации в сети Интернет  |  |  |
| 2.5. | Изучить Кодекс этики и служебного поведения сотрудника ОО (взаимодействие с родителями, коллегами, учащимися и пр.) |  | Применяются правила Кодекса этики и служебного поведения |  |  |
| 2.6. | Сформировать понимание о правилах безопасности при выполнении своих должностных обязанностей |  | Соблюдаются правила безопасности при выполнении должностных обязанностей |  |  |
| 2.7. | Изучить методику построения результативного учебного процесса и организации |  | Организован результативный учебный процесс по дисциплине «Основы финансовой грамотности» |  |  |
| 2.8. | Научиться анализировать результаты своей профессиональной деятельности |  | Изучены и внедрены методы анализа планов деятельности преподавателя, применяемых методов обучения... |  |  |
| Раздел 3. Направления профессионального развития педагогического работника |
| 3.1. | Изучить психологические и возрастные особенности обучающихся *(указать группы*) |  | Изучены психологические и возрастные особенности обучающихся ?? групп, которые учитываются при подготовке кзанятиям |  |  |
| 3.2. | Освоить эффективные подходы деятельности преподавателя к планированию |  | Освоены такие эффективные подходы к планированию деятельности преподавателя, как SMART- целеполагание, ... |  |  |
| 3.3. | Познакомиться с успешным опытом организации внеклассной деятельности в повышении финансовой грамотности обучающихся |  | Изучен успешный опыт организации таких мероприятий, как фестиваль проектов, тематические экскурсии... |  |  |
| 3.4. | Изучить успешный опыт организации работы с родителями (в т.ч. подготовка и проведение родительских собраний; вовлечение их во внеурочную деятельность) |  | Совместно с наставником подготовлены и проведены (кол-во) род.собраний, мероприятия с родителями (*перечислить*) |  |  |
| 3.5. | Изучить документы, регулирующие деятельность преподавателя (в т.ч. - эффективный контракт, Положение по оплате труда, должностная инструкция и пр.) |  | Изучено содержание эффективного контракта преподавателя, Положение..., ... |  |  |
| 3.6. | Освоить успешный опыт учебно-методической работы преподавателя (составление технологической карты урока; методрекомендаций по ... и пр.) |  | Составлены технологические карты уроков и  |  |  |
| 3.7. | Изучить опыт участия преподавателей в проектной деятельности ОО |  | Изучены проекты ОО по профилю деятельности преподавателя и выявлена роль преподавателя |  |  |
| 3.8. | Изучить перечень и порядок предоставления платных образовательных услуг в ОО |  | Документы изучены |  |  |
| 3.9. | Перенять опыт оформления документации (перечень, шаблоны и правила), сопровождающей деятельность преподавателя |  | По формату подготовлены ... |  |  |
| 3.10 | Изучить успешный опыт организации профессионального развития преподавателя (в т.ч. - использование возможностей ресурсных центров, площадок, формы и направления профразвития) |  | На основе изучения успешного опыта организации профразвития в ОО выбраны формы собственного профразвития на следующий год (стажировка в ...) |  |  |
| 3.11 | Сформировать понимание эффективного поведения преподавателя при возникновении конфликтных ситуаций (между преподавателем и родителем, преподавателем и коллегами и пр.), познакомиться со способами их профилактики и урегулирования |  | Усвоен алгоритм эффективного поведения преподавателя при возникновении конфликтных ситуаций в группе обучающихся и способов их профилактики |  |  |
| 3.12 | Познакомиться с успешными практиками разработки и внедрения образовательных инноваций в практику преподавательской деятельности |  | Изучена практика разработки и внедрения игр по повышению финансовой грамотности |  |  |
| 3.13 | Подготовить публикацию.. ./конкурсную документацию... |  | Подготовлена к публикации статья «...» |  |  |

Подпись наставника\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Подпись наставляемого \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

«\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_20\_\_\_г. «\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 40 из 45 |

**Формы наставничества: «Работодатель - студент»**

**ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ПОД РУКОВОДСТВОМ**

**НАСТАВНИКА**

**Форма наставничества: «Работодатель - студент».**

**Ролевая модель: «работодатель - будущий сотрудник».**

Ф.И.О., группа наставляемого\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Ф.И.О. и должность наставника\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Срок осуществления плана: с «\_»\_\_\_\_\_20\_\_г. по «\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_г.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Проект, задание | Срок | Планируемыйрезультат | Фактическийрезультат | Оценканаставника |
| Раздел 1. Анализ профессиональных трудностей и способы их преодоления |
| 1.1. | Провести самодиагностику на предмет определения приоритетных направлений профессионального развития |  | Определен перечень дефицитных компетенций, требующих развития; сформулирован перечень тем консультаций с наставником |  |  |
| 1.2. | Провести диагностическую/развивающую беседу с наставником для уточнения зон развития |  |  |  |  |
| 1.3. | Разработать меры по преодолению трудностей с учетом тем мероприятий раздела 2. |  | Разработаны меры преодоления трудностей |  |  |
| Раздел 2. Направления профессионального развития ученика/студента |
| 2.1. | Изучить методы оценки своего личностного и профессионального потенциала, оценить его |  | На основе метода ... осуществлена оценка личностного и профессионального потенциала |  |  |
| 2.2. | Освоить эффективные подходы к планированию своей деятельности |  | Освоены такие эффективные подходы к планированию деятельности, как SMART- целепостановка, ... |  |  |
| 2.3 | Разработать проект предпринимательства в области... |  | Разработан проект предпринимательства «...», который можно внедрить в деятельность (название предприятия-партнера) |  |  |
| 2.4. | Развить/сформировать коммуникативные компетенции |  | Сформированы способности публичной презентации разработки на примере проекта в области предпринимательства  |  |  |
| 2.5. | Повысить успеваемость по дисциплинам «...», «...» |  | Получены оценки по промежуточной аттестации не ниже «4» |  |  |
| 2.6. | Пройти профориентационную программу по... |  | Пройдены профориентационные тесты, профессиональные пробы по ... |  |  |
| 2.7. | Посещать кружок.. ./секцию по... |  | Изготовлена опытная модель... для проекта предпринимательства/получен первый юношеский разряд по ... |  |  |
| 2.8. | Изучить производственные и управленческие процессы (название предприятия-партнера) |  | Изучена специфика производственной и управленческой деятельности (название предприятия-партнера) в рамках экскурсий, проведенных наставником/ в рамках практики-стажировки |  |  |
| 2.9. | Войти в резерв на замещение вакантной должности «...» на (название предприятия-партнера) |  | Включен (на) в резерв на замещение вакантной должности «...» |  |  |
| 2.10. | Организовать и провести совместно с наставником (наименование мероприятия на базе предприятия- партнера) |  | Проведено мероприятие совместно с наставником |  |  |

Подпись наставника\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Подпись наставляемого \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

«\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_20\_\_\_г. «\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 43 из 45 |

**4. КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН РАБОТЫ ШКОЛЫ НАСТАВНИКА1**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Мероприятие** | **Сроки** | **Ответственный** |
| Анализ потребностей в развитии наставников (разработка анкеты, анкетирование, обработка результатов/ устный опрос и др.) | До ...2020 | Куратор |
| Организация и проведение вводного совещания с наставниками | Даты (от - до) | Куратор |
| Определение способов развития наставников (повышение квалификации, внутреннее обучение в ОО, стажировка и др.), согласование способов с наставниками | До ...2020 | Директор ОО |
| Организация профразвития наставников, проведение обучения:- по программе повышения квалификации «...» на базе- в рамках стажировки на базе «...» | До ...2020примерныедатыпримерныедаты | КураторОрганизация,проводящаяобучениеПринимающаяорганизация |
| Организация и проведение совещания с наставниками по итогам обучения | До ...2020 | Куратор |
| Оценка уровня удовлетворенности наставников работой Школы наставника | До ...2020 | Куратор |
| Анализ деятельности Школы наставника за год, внесение по итогам анализа предложений по коррективам в Программу наставничества ОО на следующий год | До ...2020 | Куратор |

1 - Этот раздел оформляется при условии создания Школы наставника в техникуме

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» | Система менеджмента качества.Организационно-правовая документацияПОЛОЖЕНИЕ о программе наставничества | Шифр документа | СМК ОПД П01-05-2021 |
| страница 44 из 45 |

**ПРИЛОЖЕНИЕ 13**

**Проект письма-обращения к работодателю**

 Директору ....

Уважаемый (ая)...!

В Алтайском крае с 01.01.2020г. на основании Распоряжения Минпросвещения России от 25.12.2019 № Р-145 внедряется Целевая модель наставничества для образовательных организаций в рамках реализации региональных проекта «Молодые профессионалы» (далее - наставничество).

Одной из форм наставничества является организация взаимодействия между работодателем и студентом. Данная форма предполагает взаимодействие обучающихся старших курсов профессиональной образовательной организации и представителя регионального/муниципального предприятия/организации, который (как наставник) способствует развитию профессионального и личностного потенциала наставляемого, повышению его мотивации к учебе и самореализации.

Участие в Программе наставничества КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» даст Вашей организации практический эффект через совместное с наставляемыми осуществление проектов, создание прототипов продуктов, актуальных бизнес – решений, а также через подготовку востребованных сотрудников на перспективу.

Мы уверены, что в Вашей организации есть профессионалы, которые могут выступить наставниками, ориентировать выпускников на результативность и практическую значимость достижений совместного труда. Мы вместе с Вами заинтересованы в развитии компетенций наставничества и для этого в Программе наставничества предусмотрена методическая поддержка ее участников, в том числе через работу «Школы наставника».

Мы предлагаем Вам стать социально – ответственным партнером нового сообщества наставников, формируемого в Алтайском крае, с целью развития социального капитала всех его участников, повышения имиджа организации.

Для экономии времени и эффективного взаимодействия нами проработаны организационные и методические аспекты взаимодействия наставника с наставляемым, что позволит сократить нагрузку на наставника и не будет отвлекать его от непосредственной передачи накопленного опыта, знаний и навыков своему наставляемому.

Более подробную информацию по всем интересующим вопросам Вы можете получить у куратора Программы наставничества - *ФИО, контакты*.

С надеждой на взаимовыгодное сотрудничество,

Директор КГБПОУ «Яровской политехнический техникум» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

